

5

Рокфеллер и Standard Oil

1870

Гражданская война в США спровоцировала один из первых нефтяных бумов. В это время Джон Д. Рокфеллер основывает компанию *Standard Oil*. В течение нескольких лет, благодаря своей агрессивной бизнес-стратегии, он доминирует на рынке нефти: от добычи и переработки до транспортировки и логистики.

“Конкуренция — это грех”.

— **Джон Д. Рокфеллер**

Производство нефтепродуктов из угля или сырой нефти в качестве недорогой альтернативы китовому жиру для керосиновых ламп обычно считается началом современной нефтяной промышленности. 27 августа 1859 года полковник Эдвин Дрейк обнаружил перспективное месторождение сырой нефти около города Титусвилля, штат Пенсильвания. Два года спустя начало Гражданской войны в США вызвало первый нефтяной бум в этом штате. Цена на нефть выросла до более чем 100 долларов за баррель (в приведении к сегодняшним ценам). Вскоре буровые установки широко распространились по фермерским землям на северо-западе Пенсильвании, а сотни небольших нефтеперерабатывающих заводов выросли рядом с нефтяными скважинами и вдоль транспортных маршрутов в сторону городов Питтсбург и Кливленд, штат Огайо, где находились крупные

железнодорожные узлы. Центральная Нью-Йоркская и железная дорога Эри вели к Кливленду, тогда как Питтсбург служил важной узловой станцией в направлении “восток — запад” на железной дороге Пенсильвании. Большая часть грузов на этих железных дорогах все еще состояла из зерна и промышленных товаров, но объем перевозимых нефтепродуктов быстро увеличивался.

В 1863 году Джон Дэвисон Рокфеллер в свои 24 года основал небольшой нефтеперерабатывающий завод в Кливленде — вместе со своим братом Уильямом. В школьные годы Джон, будучи сыном бедных немецких иммигрантов, работал мойщиком посуды, а затем выучился на бухгалтера. Компания Рокфеллера была успешной и несмотря на колебания на рынке процветала. Нефтяной бум привел к резкому росту добычи, и цена на этот товар упала с 20 долларов США за баррель в 1861 году до всего 10 центов. Однако в 1866 году, через год после окончания гражданской войны, цена снова поднялась до более чем 1,5 доллара.



*Рис. 2. Цены на сырую нефть в 1861–2018 годы,
долларов США за баррель (реальные цены 2015 года)
Источник: Статистический обзор “Бритиш Петролеум”
о состоянии энергетики, 2019 год.*

В 1866 году Рокфеллер вместе с Уильямом основал второй нефтеперерабатывающий завод, а затем в 1870 году реорганизовал свою компанию, дав ей название *Standard Oil Company*. Год спустя Рокфеллер и другие владельцы заводов создали альянс, чтобы получить скидки от железнодорожных перевозчиков. Помимо прочего, этот альянс был ответственен и за то, что железнодорожные перевозчики повышали цены для конкурентов альянса, что в 1872 году привело к “нефтяной войне”.

От сырой нефти до огурца в пластиковой упаковке в супермаркете



Нефтеперерабатывающий завод разделяет сырую нефть на различные компоненты, такие как легкий и тяжелый мазут, керосин и бензин. С помощью дополнительных стадий из нефти также могут быть получены различные парафины и олефины. Мазут и керосин оставались наиболее важной областью применения сырой нефти до момента быстрого распространения автомобилей в 1920-х годах. Хотя изначально Генри Форд и намеревался использовать в качестве топлива для своих автомобилей этанол, семья Рокфеллеров — основателей *Standard Oil Company* — добивалась, чтобы именно бензин стал основным топливом для автомобилей, и преуспела в этом.

Сегодня нефть по-прежнему является самым важным источником энергии, лежащим в основе любого индустриального общества, а также исходным сырьем для получения множества различных химических продуктов, таких как удобрения, пластмассы или краски. Несмотря на то что три четверти добычи нефти сейчас используется для нужд транспорта, электромобилям потребуются еще десятилетия, чтобы попытаться оспорить превосходство сырой нефти.

В конце того же года Рокфеллер стал президентом Национальной ассоциации нефтепереработчиков, которая представляла 80 процентов всех американских нефтеперерабаты-

вающих заводов. Он продолжил агрессивно наращивать мощности *Standard Oil*, и к 1873 году ему удалось приобрести или взять под контроль почти все нефтеперерабатывающие заводы в Пенсильвании.

С 1875 по 1878 год Рокфеллер путешествовал по всей Америке, чтобы убедить владельцев 15 крупнейших нефтеперерабатывающих заводов стать частью его компании *Standard Oil*. Небольшие компании должны были последовать их примеру или погибнуть. Так, например, завод компании *Vacuum Oil*, основанный в 1866 году, просто сгорел. Прочие предприниматели продали Рокфеллеру свои компании по цене, гораздо ниже половины их рыночной стоимости. Уже в 1882 году *Standard Oil Company* контролировала более 90 процентов нефтеперерабатывающего бизнеса в США.

Далее компания принялась за трубопроводы и распределительные сети. Рокфеллер наладил собственные каналы продаж, вытеснив другие торговые сети с рынка. В конце 1882 года в Нью-Йорке открылась Национальная нефтяная биржа, чтобы облегчить торговлю нефтяными фьючерсами.

В конечном счете *Standard Oil Company* завладела практически всей цепочкой создания стоимости нефти в Соединенных Штатах Америки — от добычи нефти до переработки, транспортировки и логистики — и стала распространять свое влияние и на мировой рынок нефти.

Накопив к 1913 году состояние в размере около 900 миллионов долларов США, Рокфеллер стал самым богатым человеком всех времен и реальным воплощением “американской мечты”.

Путем преобразования своего предприятия Рокфеллер сумел отложить разрушение своей империи. Но агрессивная стратегия компании Рокфеллера в конечном итоге привела к первому применению антимонопольного законодательства

в Соединенных Штатах Америки. В 1911 году Верховный суд вынес постановление о разделении компании *Standard Oil*. В результате цена акций компании упала, как камень, брошенный в реку. Рокфеллер, тем не менее, в последующие годы все-таки сумел выкупить большое количество акций дочерних компаний, что только увеличило его состояние. Первая мировая война, растущая моторизация и достижения в области индустриализации привели к быстрому росту спроса на нефть.

В конечном итоге *Standard Oil Company* была разделена на 34 отдельные компании, из которых появились сегодняшние *ExxonMobil*, *Chevron* и *ConocoPhillips*. Другие подразделения первоначальной фирмы были ликвидированы с течением времени или поглощены другими нефтегазовыми компаниями.

Еще в 1913 году общее состояние Джона Д. Рокфеллера оценивалось в 900 миллионов долларов США, что эквивалентно 300 миллиардам долларов сегодня. Это более чем в два раза больше личного капитала Джеффа Безоса, основателя и генерального директора компании *Amazon* и самого богатого человека в мире на сегодняшний день (до его развода), по мнению журнала *Forbes*.

Сын Джона Д. Рокфеллера, Нельсон, почти стал президентом Соединенных Штатов Америки, но вместо этого занимал пост вице-президента с 1974 по 1977 год. Дэвид Рокфеллер, последний внук Джона Д. Рокфеллера, умер в 2017 году. Даже сегодня имя “Рокфеллер” является символом огромного богатства, а также филантропии.

Итоги

- Гражданская война в США вызвала первый в истории нефтяной бум. Цены на нефть в 1861 году взлетели выше 100 долларов США (в пересчете на сегодняшний день).
- Джон Д. Рокфеллер основал компанию *Standard Oil* — корпорацию, которая в конечном счете не только стала

контролировать весь американский рынок сырой нефти, но и доминировала на мировом рынке.

- Рост автомобильной промышленности и индустриализация в целом привели все развивающиеся страны в эпоху нефти.
- Джон Д. Рокфеллер олицетворял собой “американскую мечту”, превратившись из мойщика посуды в мультимиллиардера. Даже в 2019 году его фамилия остается синонимом неизмеримого богатства.
- Хотя *Standard Oil Company* распалась, ее компании-преемники, такие как *ExxonMobil*, *Chevron* и *ConocoPhillips*, все еще работают и сегодня.