

# ОГЛАВЛЕНИЕ

Слова благодарности .....	5
<b>ЧАСТЬ I. КУДА ПОДЕВАЛИСЬ ВСЕ ЛИДЕРЫ?</b> .....	9
Глава 1. Может быть, уже хватит? .....	11
Глава 2. Люди и приоритеты — это все так просто .....	27
Глава 3. Покажите мне, как это работает .....	39
Глава 4. Ведь нас считали хорошими парнями!.....	47
Глава 5. Насколько мы любим демократию?.....	53
<b>ЧАСТЬ II. КУДА ПОДЕВАЛИСЬ ВСЕ НАШИ ДРУЗЬЯ?</b> ....	75
Глава 6. Кто они — лидеры свободного мира?.....	77
Глава 7. Коалиция несогласных.....	95
Глава 8. На что мы готовы ради нефти?.....	111
Глава 9. Свободная торговля должна быть честной ....	125
Глава 10. Не надо возводить заборы.....	137
<b>ЧАСТЬ III. ПОДВЕЛ ЛИ НАС КАПИТАЛИЗМ?</b> .....	153
Глава 11. Куда уходят все деньги?.....	155
Глава 12. Сможем ли мы вновь поверить корпоративной Америке.....	165
Глава 13. Урок «Chrysler»: не поддавайтесь соблазнам слияния.....	181
Глава 14. Может ли хоть кто-то по-настоящему управлять автомобильной компанией? .....	199
Глава 15. Кто спасет средний класс? .....	225
Глава 16. Нас убивают взаимные обвинения.....	237
<b>ЧАСТЬ IV. МОЖЕТ ЛИ АМЕРИКА ВЕРНУТЬ         БЫЛОЕ ВЕЛИЧИЕ?</b> .....	247
Глава 17. Не слишком ли мы разжирили?.....	249
глава 18. Верните нам умение мыслить .....	261
Глава 19. Три человека, которые научили меня лидерству.....	271
Глава 20. Бросьте играть в гольф и сделайте что-нибудь.....	289
Глава 21. 2008 год: призыв к действию .....	311

## СЛОВА БЛАГОДАРНОСТИ

---

**Ж**изнь — это командная игра. В одиночку далеко не уедешь. Мне посчастливилось иметь дело с большой и преданной группой людей — в первую очередь со своей семьей, — которые поддерживали, стимулировали и вдохновляли меня.

Мои дочери Кэти и Лия значат для меня все. Нет большей радости в жизни, чем проводить время с ними и их семьями — зятьями Недом и Виктором и семью чудесными внуками, которые не дают мне стареть.

Моя сестра Дельма остается самым прочным звеном, связывающим меня с моими корнями в Пенсильвании. Она занимает в моей жизни особое место, как единственный человек, который знает меня с момента рождения.

Моя верная спутница Джулиет принесла столько радости в заключительный этап моей жизни, что я не мог об этом и мечтать.

Я благодарен всем людям, которые оказывают мне поддержку каждый день, и в первую очередь моей помощнице Норме Сейкен, которая перерабатывает нескончаемый поток информации и просьб, стекающихся в мой офис, и постоянно за-

нята поиском новых проектов. Я все время говорю ей: «Норма, я ведь вроде на пенсии», но она меня не слушает.

Я высоко ценю работу Кена Андерсона и Джинни Кинг из компании «Quintile Management», которые не позволяют мне уйти из бизнеса, а также Розы, Ракель и Элмера, которые облегчают мою домашнюю жизнь.

Сейчас самым главным для меня в жизни остается моя способность что-то поменять в окружающем мире и вернуть долги. Мне помогают в этом очень талантливые и преданные люди. Дана Болл вместе с Лу Латаифом и Дези Хитвуд неустанно трудятся в Фонде Якокки, пытаюсь воплотить в жизнь мою мечту и найти средство для лечения диабета.

Мои сотрудники в Институте Якокки при Лихайском университете, в частности Дик Брандт, создали для студентов, приезжающих со всего мира, обстановку, которая позволяет им объединить свои усилия на общей почве и шаг за шагом изменять наш мир.

Блейк Руни, Трумэн Хант и Brent Годдард из компании «NuSkin» прилагают усилия, чтобы решить проблему голода в мире. Они демонстрируют, что можно добиться успехов в бизнесе, неся добро людям. Я рад, что участвую в этом начинании.

Стив Бриганти и его трудолюбивая команда из Фонда реконструкции статуи Свободы и острова Эллис постоянно напоминают мне о величии Америки и о той роли, которую каждый из нас должен сыграть для достижения этой цели.

Я также очень признателен моим друзьям в Детройте, которые делятся со мной новостями из сферы автомобильной промышленности, друзьям в Вашингтоне, которые не дают забыть о важности лидерства, и друзьям в Калифорнии, которые держат меня в курсе событий, происходящих в нашем быстро меняющемся мире. И конечно же, в список моих самых лучших друзей по-прежнему входят Билл Фьюгейзи, Вик Дамоне и Нассер Каземини.

Наконец, я хотел бы поблагодарить людей, которые помогли выходу этой книги в свет. Когда Джек Романос, президент издательства «Simon & Schuster, Inc.», предложил мне написать книгу о лидерстве, я не смог отказаться. С Джеком мы сотрудничаем уже с 1984 года, с момента, когда он убедил меня, что людям интересно будет послушать, что им может рассказать человек, строящий автомобили. Результатом этого сотрудничества стала книга «Карьера менеджера». Для меня большая честь вновь работать с Джеком и его высококлассной командой. Редактор Колин Харрисон не только сделал мои слова ясными и доходчивыми, но и помог глубже осознать критические темы сегодняшнего дня.

Руководители издательства Каролин Риди, Сьюзен Молдоу и Розалинд Липпел с энтузиазмом поддержали проект. Ну и конечно же, я очень высоко оцениваю работу моего соавтора Кэтрин Уитни, которая терпеливо и энергично работала над многочисленными черновыми вариантами и помогала выразить понятными словами самые сокровенные мысли.

Не проходит дня, чтобы кто-то из незнакомых людей не написал мне письмо, не позвонил по телефону или не подошел лично, чтобы поделиться мыслями, которые их беспокоят. Общение с самыми разными людьми всегда было для меня неисчерпаемым источником энергии и удовлетворения. В этой книге я выражаю надежду с их помощью заронить искру, которая приведет к возрождению Америки. Вместе мы сможем претворить в жизнь все наши мечты.

## **ЧАСТЬ I**

---

# **КУДА ПОДЕВАЛИСЬ ВСЕ ЛИДЕРЫ?**

## Может быть, уже хватит?

---

**Н**еужели я единственный человек в стране, кому уже осточертело все происходящее? Где же наше возмущение? Мы должны орать благим матом от негодования. Банда безмозглых типов ведет американский корабль прямо на рифы. Кучка проходимцев настолько затуманила нам разум, что мы не в состоянии даже убрать грязь после урагана, не говоря уже о том, чтобы создать автомобиль с гибридным двигателем. И вместо того, чтобы прийти в ярость, все расселись по углам и только кивают головами, когда политики заверяют, что мы «остаемся на правильном курсе».

«Остаемся на правильном курсе»? Вы что, шутить изволите? Это же *Америка*, а не какой-то там «Титаник». Я хочу дать вам здравый совет: скиньте этих болванов за борт!

Вы, должно быть, решили, что у меня уже начинается старческий маразм и котелок не варит? Может быть, и так. Но кто-то же должен сказать правду. Я с трудом узнаю свою страну. Президент Соединенных Штатов дал зеленый свет тем, кто игнорирует Конституцию, прослушивает наши

телефоны и втягивает страну в войну, руководствуясь ложными сведениями. Конгресс отвечает на рекордный дефицит национального бюджета, принимая решение о колоссальном сокращении налога для богатых (спасибо, конечно, но я в этом не нуждаюсь). Самыми известными лидерами бизнеса становятся не новаторы производства, а люди, которых полиция заковывает в наручники. Мы попусту тратим время и деньги в Ираке, а тем временем уже весь Ближний Восток в огне, и никто не знает, что со всем этим делать. Это совсем не то, чего ожидали от Америки мои и ваши родители, отправляясь сюда через океан. С меня уже хватит. А что вы думаете об этом?

Я скажу даже больше. Вы не имеете права называть себя патриотом, если вас не возмущает все происходящее. Это битва, в которой я готов и хочу принять участие.

Мои друзья советуют мне немного поостыть. Они говорят: «Ли, тебе уже восемьдесят два года. Пусть этим занимаются молодые». Я бы и рад, если бы мне удалось заставить их хотя бы на пять секунд оторваться от своих музыкальных плееров и немного послушать меня. Я должен высказаться, потому что считаю это своим патриотическим долгом. И я думаю, что люди прислушаются к моему голосу. Говорят, что у меня репутация человека, который режет правду-матку без оглядки. Вот я и говорю вам все, что думаю. Пусть это покажется кому-то неприятным, но это правда. Я надеюсь задеть за живое тех молодых людей, которые говорят, что не ходят голосовать, потому что не верят, будто политики способны отстаивать их ин-

тересы. Эй, Америка, проснись! Эти парни в правительстве должны работать *на нас*.

### **Кто вообще эти люди?**

Почему мы очутились в таком дерьме? Каким образом у власти в Вашингтоне оказалась эта шайка? Ну да, мы за них голосовали — по крайней мере, некоторые из нас. Но мы не давали им своего согласия на отмену Конституции. Мы не согласны с тем, что все должны только молчать и не требовать ответа. Нас уже тошнит от людей, которые называют свободу слова предательством. Там, где я воспитывался, это называли диктатурой, а не демократией.

Только не надо говорить мне, что во всем виноваты правые республиканцы или либеральные демократы. Такие аргументы недостойны мыслящего человека, и это одна из причин, почему мы оказались в такой ситуации. Мы не общество, состоящее из различных *фракций*. Мы — *народ*. Мы разделяем общие принципы и идеалы. И побеждать, и терпеть поражение мы будем вместе.

Почему не слышно голосов лидеров, которые вдохновляют нас на дело и призывают встать в полный рост? Что случилось с сильной и решительной партией Линкольна? Что случилось с мужественной и авторитетной партией Рузвельта и Трумэна? В истории нашей страны бывали времена, когда голоса великих лидеров поднимали нас и вели к лучшей жизни. Куда же подевались все эти лидеры?

## ТЕСТ НА ЛИДЕРСТВО

Я никогда не был Верховным главнокомандующим, но я руководил крупной корпорацией. Я кое-что соображаю в вопросах лидерства в верхних эшелонах власти. Я выработал девять критериев лидера (девять, а не десять, чтобы никто не обвинил меня, будто я возомнил себя Моисеем). В них нет ничего хитроумного и сложного. Это ясные и очевидные качества, которыми должен обладать каждый настоящий лидер. Давайте посмотрим, насколько соответствует им наша нынешняя администрация. Хотим мы этого или нет, но она будет оставаться у власти до января 2009 года. Если вы хотите чему-то научиться, прежде чем пойти в 2008 году на избирательные участки, подвергните этому тесту кандидатов, которые утверждают, что хотят управлять страной. Выбор, в конце концов, за нами.

Итак, вот мой перечень.

Лидер должен обладать **ЛЮБОЗНАТЕЛЬНОСТЬЮ**. Он должен прислушиваться, что говорят люди за пределами узкого круга его соратников, от которых можно услышать только: «Да, сэр». Он должен с жадностью накидываться на чтение, потому что мир огромен и сложен. Джордж Буш хвастается, что не читает газет. «Я бегло просматриваю заголовки», — говорит он. Я не ослышался? Президент Соединенных Штатов никогда не читает газет? Томас Джефферсон однажды сказал: «Если бы меня поставили перед выбором, нужно ли нам правительство без газет или газеты без правительства, я бы, не колеблясь